

# »Excellence in Production« zum »Werkzeugbau des Jahres 2025«



Informationen zum Wettbewerb

An aerial photograph of Aachen, Germany, showing the Aachen Cathedral (Aachener Minster) with its prominent spires and domes, surrounded by the city's rooftops and greenery under a clear blue sky.

**Hauptsponsor**  
**HASCO**<sup>®</sup>

**Partner**  
WBA  
WERKZEUGBAU  
AKADEMIE

**Unterstützer**  
formnext






**Veranstalter**  
WZL | RWTH AACHEN  
UNIVERSITY

**Medienpartner**  
FORM+Werkzeug | VDI nachrichten | werkzeug & formenbau  
Das Branchenportal für den Werkzeug- und Formenbau

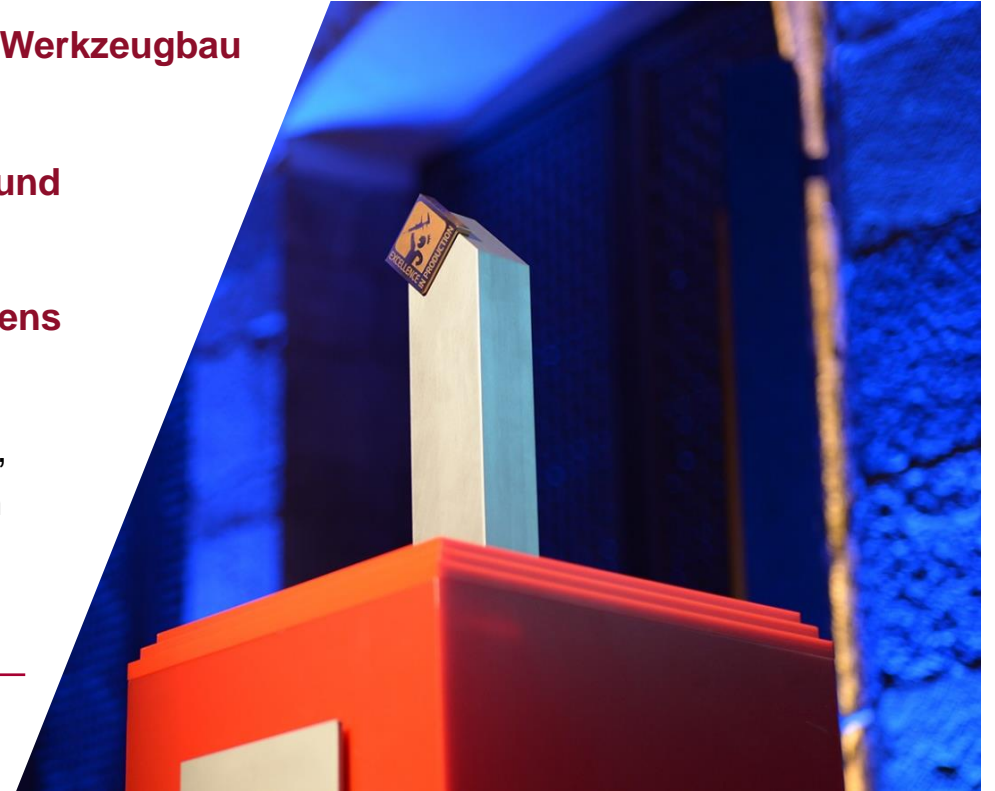
**Verbände**  
KC KUNSTSTOFF CLUSTER | SWISSMEM | VDMA | VDWF  
Die Werkzeugmacher

# »Excellence in Production 2025«

## Kurzinfo

-  Zum 22. Mal findet der Wettbewerb »**Excellence in Production**« zum »**Werkzeugbau des Jahres**« statt
-  Der Wettbewerb richtet sich **exklusiv** an Unternehmen des **Werkzeug- und Formenbaus**
-  Mit einer Teilnahme stellen Sie die **Leistungsfähigkeit des Unternehmens** unter Beweis
-  Der Wettbewerb ist **kostenlos**: Jeder Teilnehmer erhält eine individuelle, **umfangreiche Auswertung** mit Stärken und Verbesserungspotenzialen
-  Startschuss des Wettbewerbs: **1. Dezember 2024**

Unverbindliche Registrierung und Beispielauswertung unter  
[www.excellence-in-production.de](http://www.excellence-in-production.de)



### Veranstalter



### Hauptsponsor



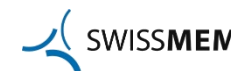
### Partner



### Unterstützer



### Verbände



# »Excellence in Production 2025«

## Veranstalter



Stand: 2020



**Die Experten des Werkzeugmaschinenlabor WZL der RWTH Aachen werden  
sowohl organisatorische und technologische Aspekte von Werkzeug- und Formenbaubetrieben bewerten**

# »Excellence in Production 2025«

## Besonderheiten im Wettbewerb

### Wettbewerbsmodus

- Aufteilung des Wettbewerbs in zwei Phasen zur **Reduzierung des Initialaufwandes** und **schnellen Rückmeldung** der Performance
- **Phase 1 (bis 01.03.25)**: Beantwortung von 34 zentralen Fragen und Ableitung eines reduzierten Kennzahlenreports
- **Phase 2 (bis 01.05.25)**: Beantwortung des restlichen Fragebogens und Erstellung einer vollumfänglichen Auswertung

### Fragebogen

- Umfangreicher Fragebogen zur Sicherstellung einer **ganzheitlichen Unternehmensbewertung**
- Fokussierung auf ausschließlich bewertete Kennzahlen zur **Reduzierung von Komplexität und Aufwand zur Beantwortung**
- Regelmäßige Überarbeitung des gesamten Fragebogens zur **Erhöhung der allgemeinen Verständlichkeit** und zur **Reduzierung von Rückfragen**

### Vor-Ort-Audit

- Verlosung von **zwei zusätzlichen Unternehmensbesuchen** mit dem Ziel, **weitere interessante Unternehmen** der Branche vor Ort zu auditieren
- Durchführung des Audits mit **gesamtem Team** unter Zuhilfenahme eines **strukturierten** und jährlich evaluierten **Auditbogens**
- **Hohe Gewichtung** des Vor-Ort-Audits in der Gesamtbewertung

# »Excellence in Production 2025«

## Ablauf des Wettbewerbs



# »Excellence in Production 2025«

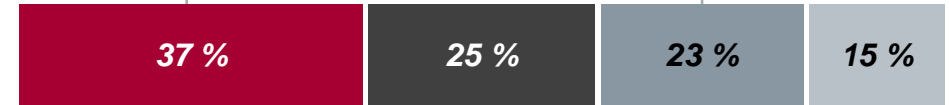
## Teilnehmerstruktur des Wettbewerbs 2024



**Kategorien des Wettbewerbs**

*Interner Werkzeugbau  
< 50 Mitarbeiter*

*Externer Werkzeugbau  
< 50 Mitarbeiter*

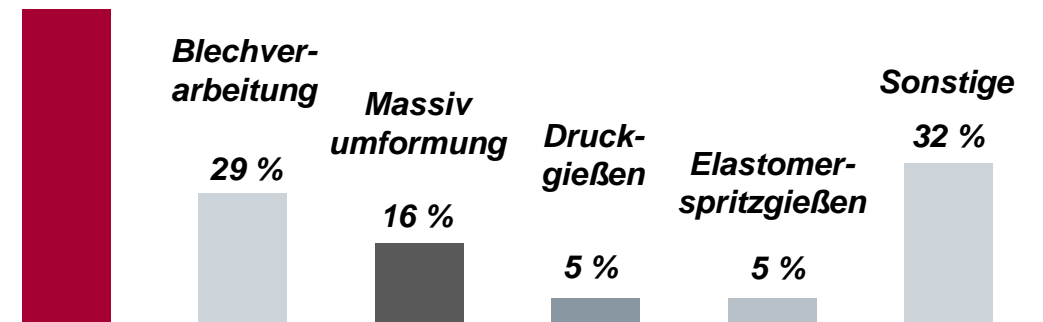


**Werkzeugspektrum des Teilnehmerfelds\***

*Spritzgießen*  
65 %

*Interner Werkzeugbau  
≥ 50 Mitarbeiter*

*Externer Werkzeugbau  
≥ 50 Mitarbeiter*



\*Mehrfachnennung möglich

Eine Einteilung und Bewertung der teilnehmenden Unternehmen in den vier Kategorien wird der **Heterogenität der Branche** Werkzeug- und Formenbau gerecht

# »Excellence in Production 2025«

## Ablauf nach Teilnahmeschluss am 1. Mai 2025

### 1 Auswertung

- **Analyse des Fragebogens** durch Experten des WZL
- Durchführung von **Plausibilitäts- und Konsistenzchecks**
- Durchführung von Telefonaten zur Ermittlung weiterer Daten und **Klärung von Rückfragen**
- Ermittlung der **besten Unternehmen in den Kategorien**



### 2 Vor-Ort-Besuch

*Für die Top-Unternehmen jeder Kategorie:*

- Durchführung eines **Vor-Ort-Besuchs** durch ein Expertenteam vom WZL
- **Rundgang durch den Werkzeugbau** entlang der Prozesskette
- Durchführung von weiteren **Plausibilitätschecks** und Besprechungen von weiteren Unklarheiten und Anliegen



### 3 Jurysitzung

- Vorstellung **aller besuchten Unternehmen** an die Jurymitglieder
- **Hochkarätige Jury** aus Vertretung von Bildung, Politik, Industrie und Forschung
- Ermittlung der **Finalisten und Categoriesieger**
- Ermittlung des **Gesamtsiegers zum Werkzeugbau des Jahres**



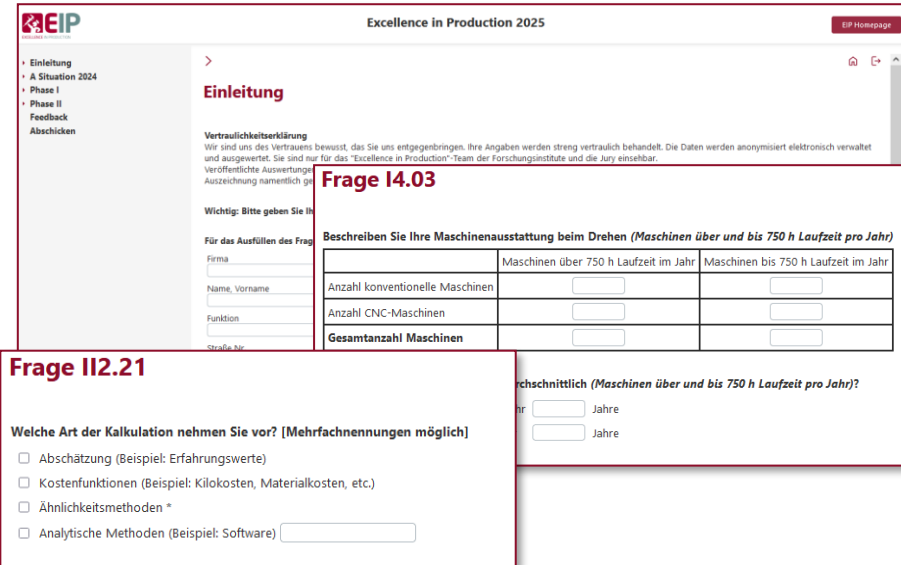
### 4 Versand des Unternehmensreports

- Anfertigung eines **individuellen Reports** mit den Ergebnissen des Unternehmens
- Grafische Darstellung von knapp **100 branchenspezifischen Kennzahlen**
- **Vergleich** von eigenen Werten mit dem **Durchschnitt des diesjährigen Teilnehmerfeldes**
- Aufzeigen von **Stärken und Verbesserungspotenzialen**



# »Excellence in Production 2025«

## Zugang zum und Struktur des Online-Fragebogens



**Einleitung**

**Frage I4.03**

Beschreiben Sie Ihre Maschinenausstattung beim Drehen (Maschinen über und bis 750 h Laufzeit pro Jahr)

	Maschinen über 750 h Laufzeit im Jahr	Maschinen bis 750 h Laufzeit im Jahr
Anzahl konventionelle Maschinen	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Anzahl CNC-Maschinen	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Gesamtanzahl Maschinen	<input type="text"/>	<input type="text"/>

**Frage II2.21**

Welche Art der Kalkulation nehmen Sie vor? [Mehrfachnennungen möglich]

Abschätzung (Beispiel: Erfahrungswerte)

Kostenfunktionen (Beispiel: Kilokosten, Materialkosten, etc.)

Ähnlichkeitsmethoden \*

Analytische Methoden (Beispiel: Software)

### Themen

- Geschäftssituation 2024
- Leistungsspektrum
- Auftragsabwicklung
- Konstruktion
- Werkzeugherstellung
- Personal & Organisation
- Finanzen
- Strategie & Führung



Nach der Registrierung unter  
[www.excellence-in-production.de](http://www.excellence-in-production.de)  
bekommen Sie Ihre Zugangsdaten zugeschickt

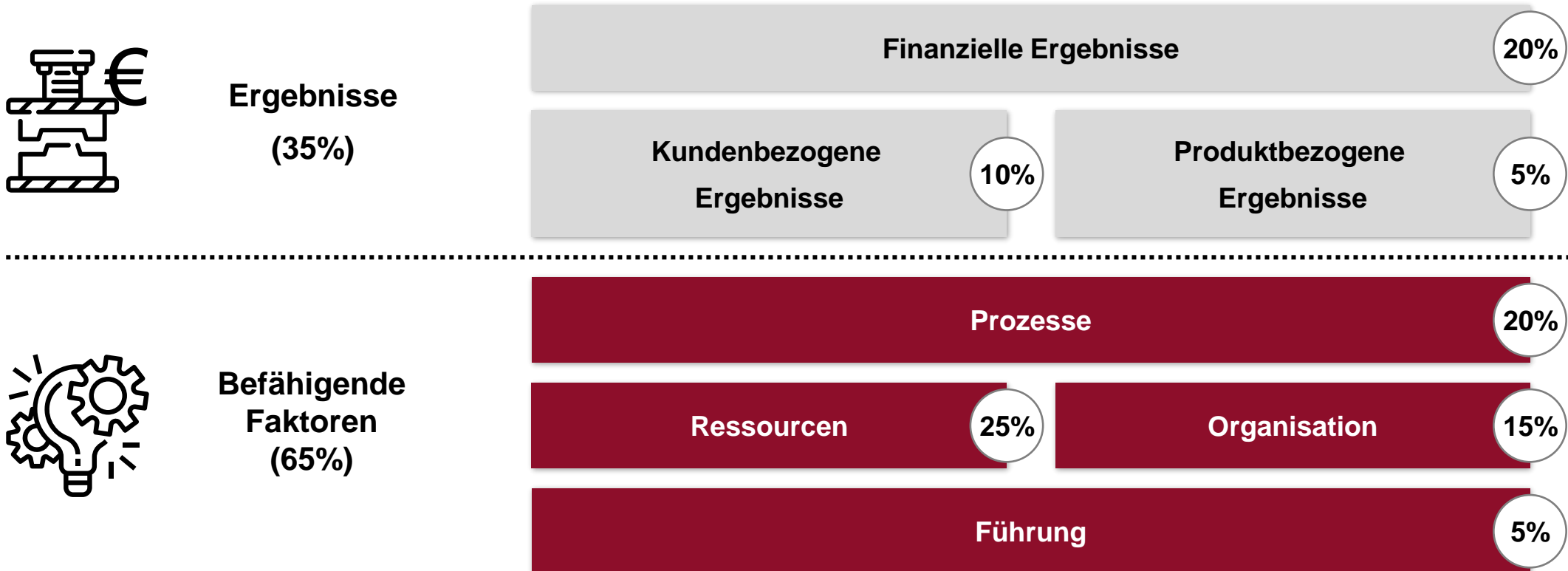
Damit können Sie sich einloggen und den  
Fragebogen **online** ausfüllen und zwischenspeichern.

**Basis für die individuelle Unternehmensauswertung ist ein Fragebogen zu relevanten Themen des Werkzeug- und Formenbaus –  
Je mehr Fragen Sie beantworten, desto valider ist Ihre Datenbasis und desto mehr Punkte können Sie erreichen**



# »Excellence in Production 2025«

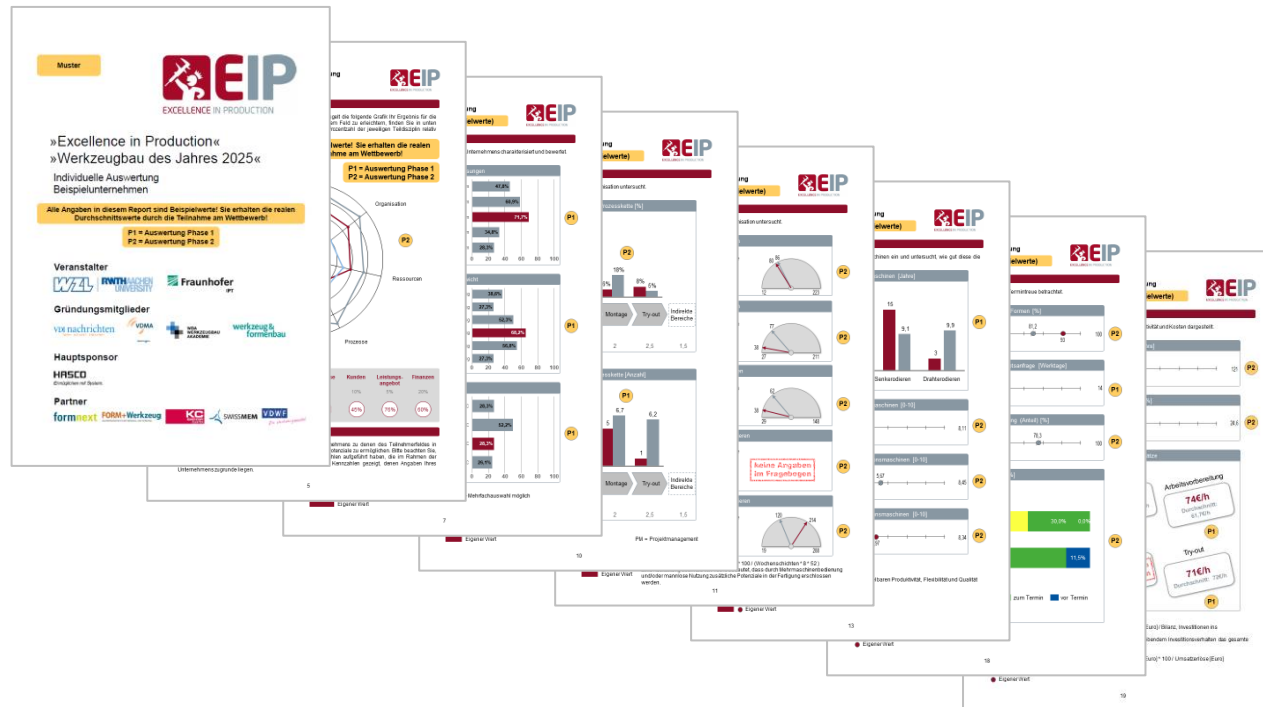
## AWFM-Modell als Bewertungsgrundlage



AWFM = Aachener Werkzeug- und Formenbau Management - Modell

# »Excellence in Production 2025« Individuelle Unternehmensauswertung

Jeder Teilnehmer des Wettbewerbs erhält eine **individuelle Unternehmensauswertung** mit detaillierten **Kennzahlen zur Branche Werkzeugbau**



Laden Sie sich unter folgendem Link eine Beispielauswertung herunter:  
[www.excellence-in-production.de](http://www.excellence-in-production.de)

# »Excellence in Production 2025«

## Jurymitglieder



### Bundespolitik



**Dr. Beate Baron**

Leiterin der Abteilung Industriepolitik  
*Bundesministerium für Wirtschaft  
und Klimaschutz*

### Industrie



**Stephan Berz**

Vice President Sales  
Oerlikon HRSflow



**Hans Dieter Franke**

Kuratoriumsmitglied - *Fraunhofer IPT*  
Geschäftsführer - *MPower GmbH*

### Verbände



**Robert Cameron**

Leiter der Abteilung Produktion,  
Logistik, Aftermarket  
*Verband der Automobilindustrie*



**Markus Heseding**

Geschäftsführer  
*VDMA Fachverband  
Präzisionswerkzeuge*

### Wissenschaft



**Prof. Dr.-Ing. Christian Brecher**

Institutsdirektor  
*WZL und Fraunhofer IPT*



**Dr. Philipp Kuske**

Head of Global Equipment  
*TRUMPF Werkzeugmaschinen  
SE + Co. KG*



**Adrian Willig**

Direktor  
*Verband Deutscher Ingenieure*



**Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing.  
Günther Schuh**

Institutsdirektor  
*WZL und Fraunhofer IPT*



**Dr. Rolf A. Schmidt**

Chief Executive Officer  
*Vantage Alloys AG*

# »Excellence in Production 2025« Imagefilme der Finalisten & Preisverleihung

## Preisverleihung



- Preisverleihung im Krönungssaal des Aachener Rathaus

- Rund 300 Veranstaltungsgäste

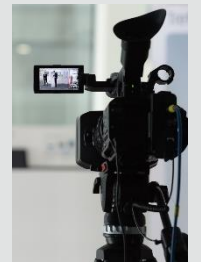
- Gemeinsamer Ausklang im Goldenen Schwan



- Für jeden Finalisten wird ein Imagefilm des Werkzeugbaus gedreht

- Veröffentlichung des Imagevideos auf der EIP-Webseite

- Die Filmaufnahmen werden den Finalisten kostenfrei zur Verfügung gestellt



*Imagefilme für die Finalisten*

# »Excellence in Production 2025« Preisverleihung und Kolloquium „Werkzeugbau mit Zukunft“



**Feierliche Abendveranstaltung** im Krönungssaal des Aachener Rathauses zur Preisverleihung und Bekanntgabe des **Gesamtsiegers im Wettbewerb**



**24. Internationales Kolloquium »Werkzeugbau mit Zukunft«** in Aachen



**Praxisrelevante Vorträge** renommierter Referenten aus erfolgreichen Werkzeugbaubetrieben sowie **Highlights aus der Forschung**



**Zentrale Plattform** für Unternehmen, Zulieferer und Kunden des Werkzeugbaus nach dem Motto **»Lernen von den Besten«**

**12. November 2025**

Preisverleihung des Wettbewerbs am Abend

**13. November 2025**

24. Internationales Kolloquium »Werkzeugbau mit Zukunft«



Veranstalter



Gründungsmitglieder



Hauptsponsor

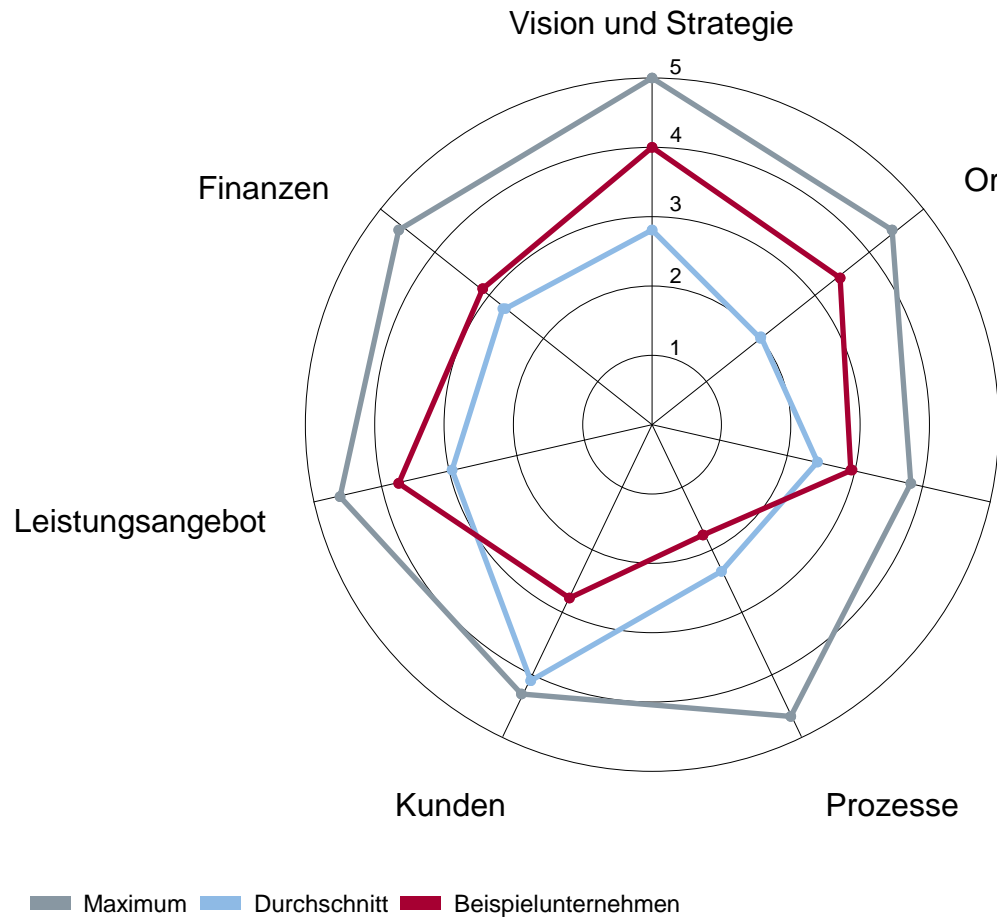


Partner



# »Excellence in Production 2025« Beispielhafte Auswertung (1/5)

Muster



■ **Ihre Position** in relevanten Disziplinen des Werkzeug- und Formenbaus **im Vergleich zum Teilnehmerfeld sowie zum Maximum** anschaulich dargestellt!

■ Stellen Sie **Stärken und Verbesserungspotenziale** auf einen Blick fest!

■ **Bewertungssystematik** im Rahmen des Wettbewerbs und **jeweiliger Gewichtung bzw. Gesamtbeitrag** zur Bewertung des Unternehmens

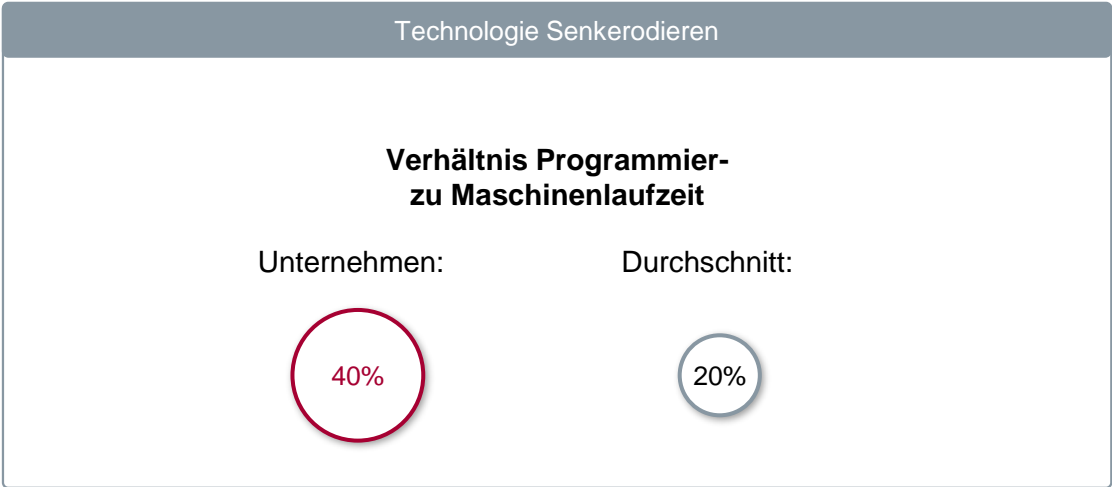
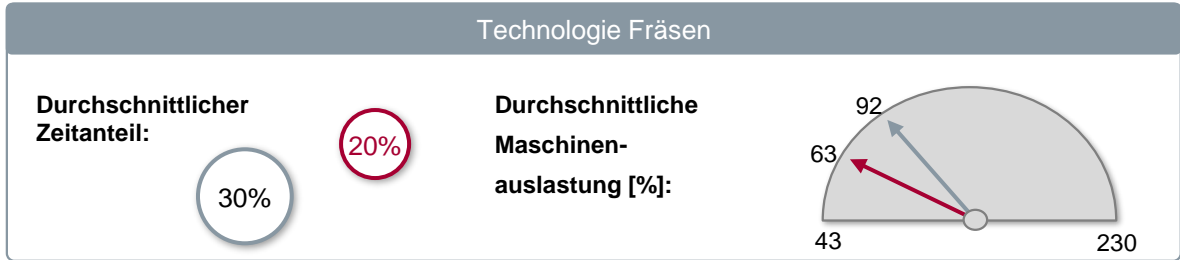
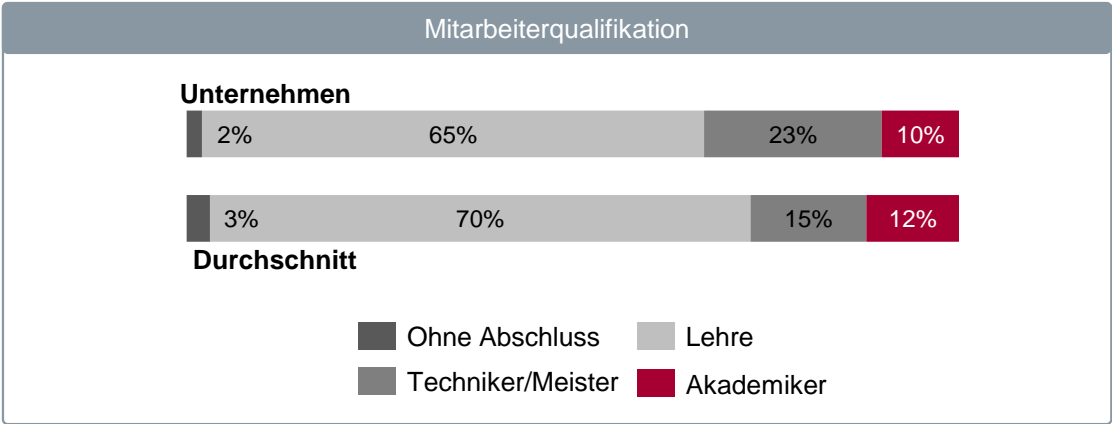
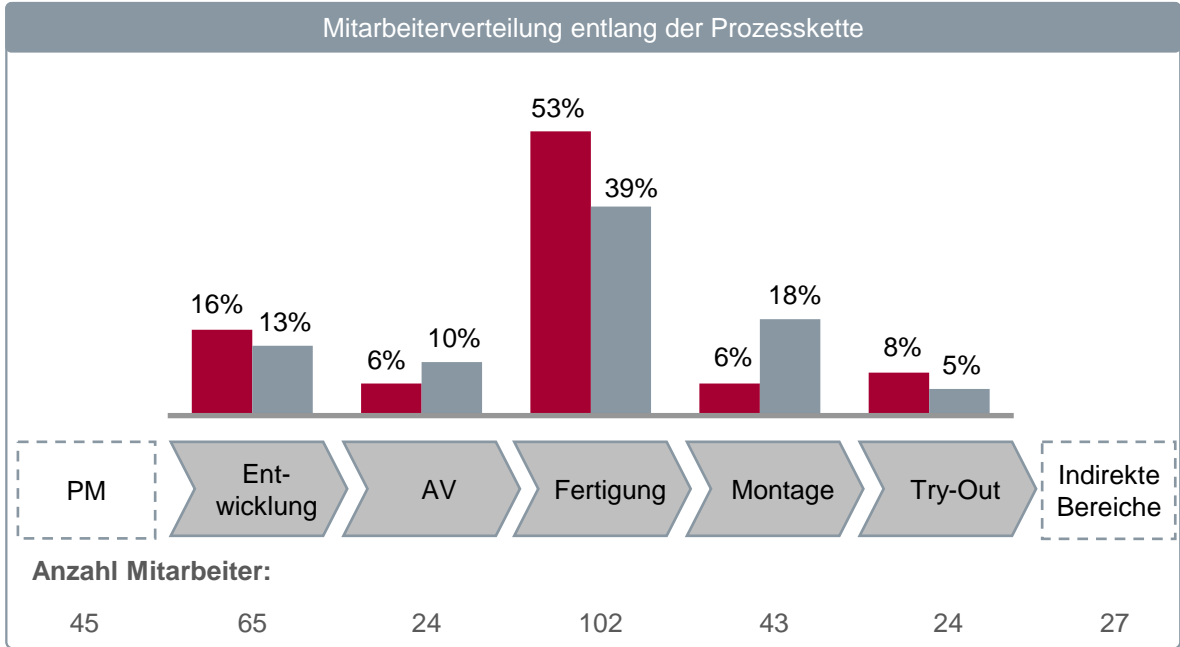
■ Sehen Sie Ihr Abschneiden im Wettbewerb **relativ zum besten Unternehmen!**

Disziplin (Gewicht)	Vision und Strategie (5%)	Organisa-tion (15%)	Ressourcen (25%)	Prozesse (20%)	Kunden (10%)	Leistungs-angebot (5%)	Finanzen (20%)
<b>Relativ zum Besten</b>	70%	83%	45%	25%	45%	76%	60%

# »Excellence in Production 2025«

## Beispielhafte Auswertung (2/5)

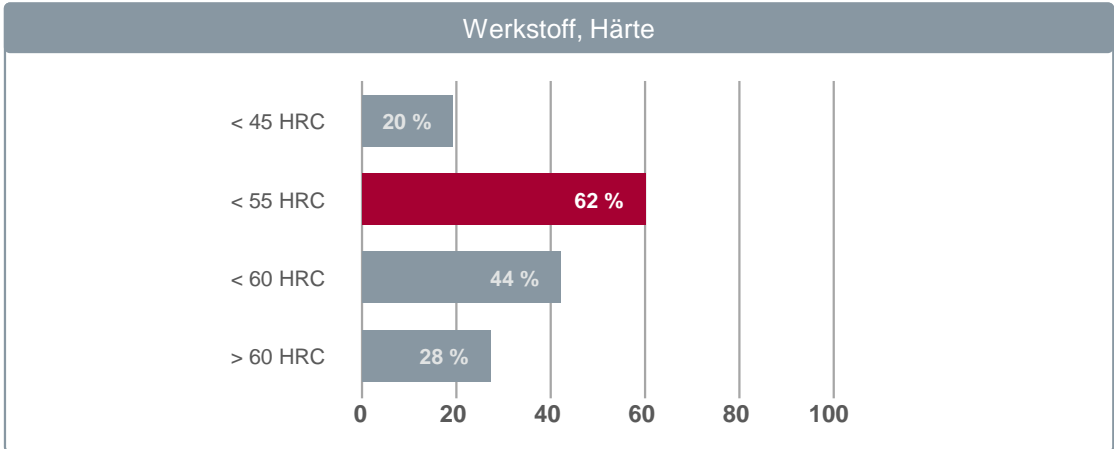
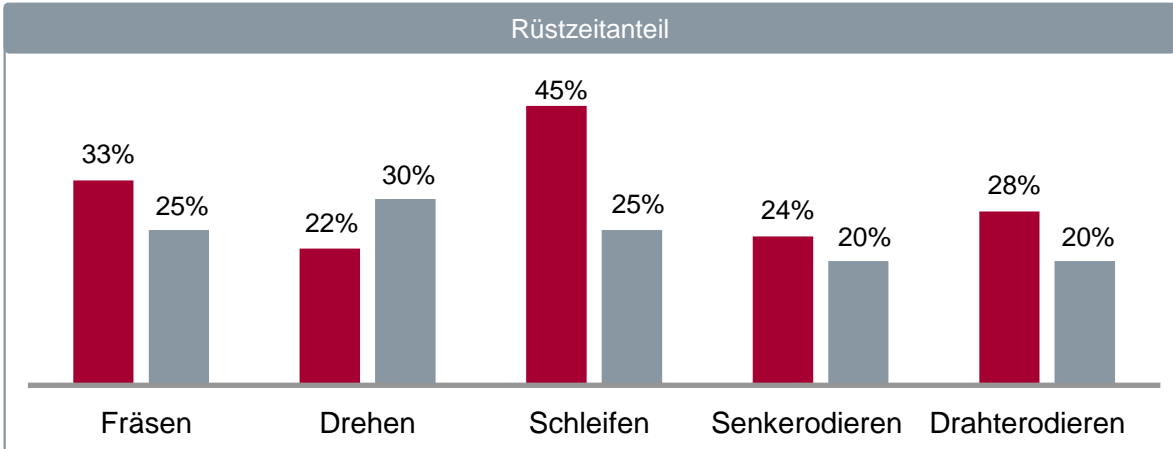
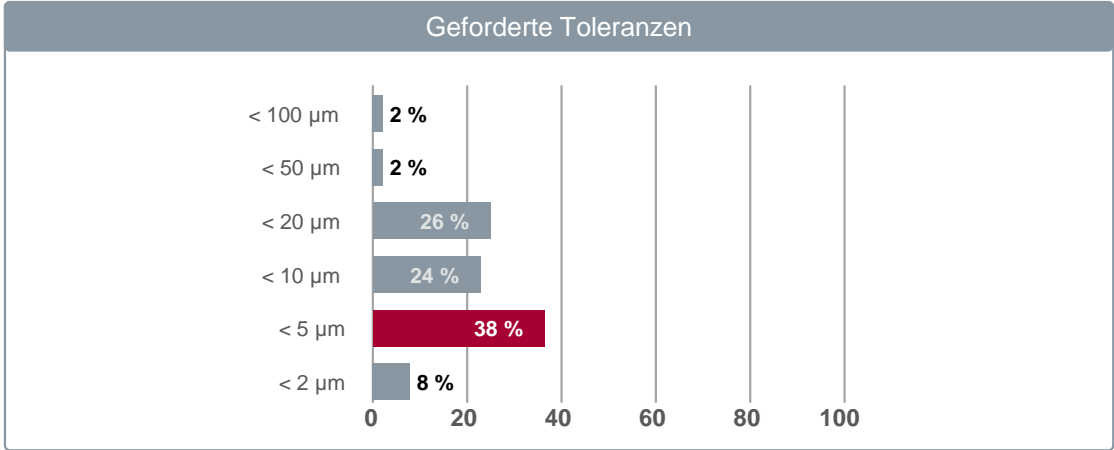
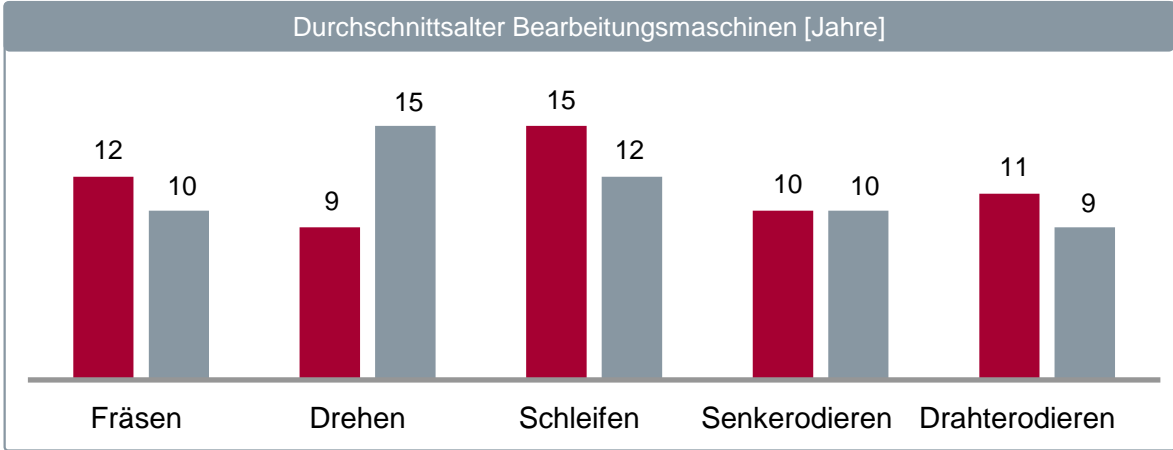
Muster



■ Durchschnitt ■ Eigener Wert PM = Projektmanagement

# »Excellence in Production 2025«

## Beispielhafte Auswertung (3/5)

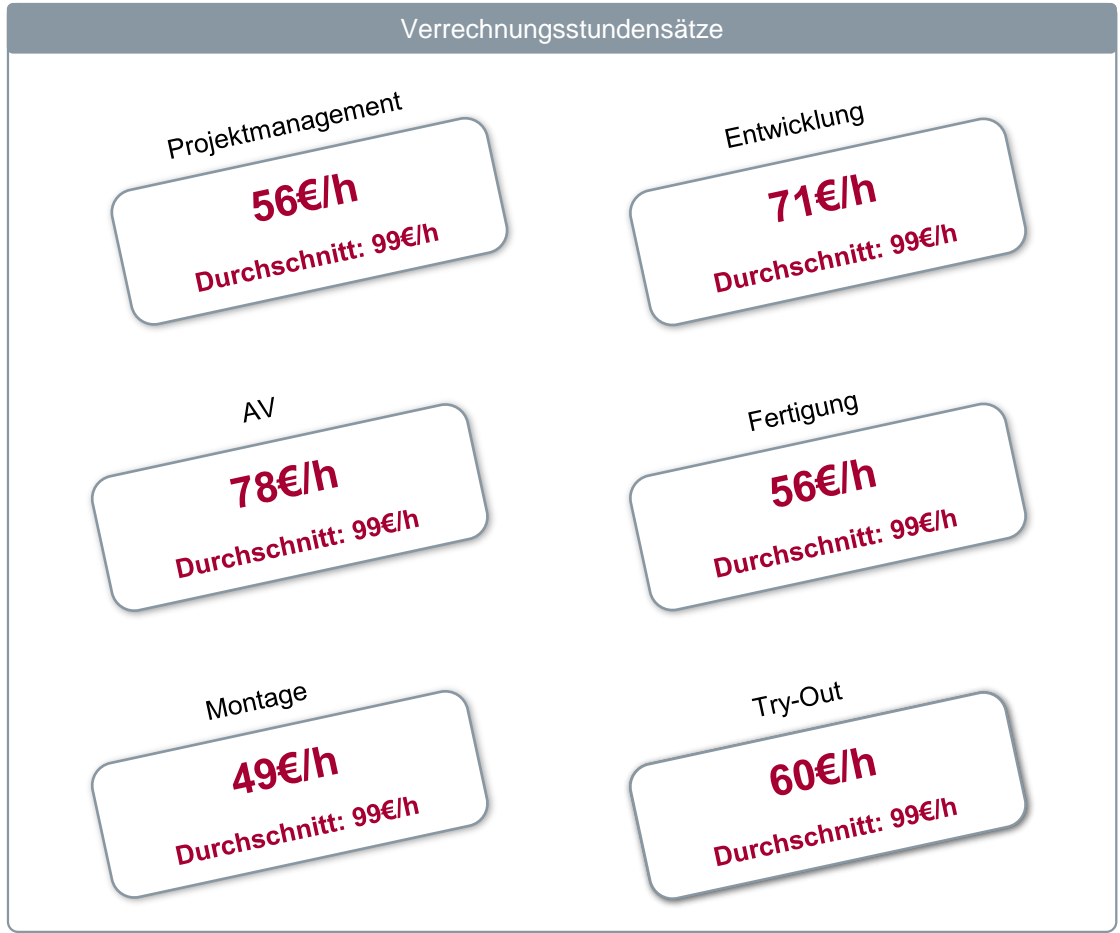
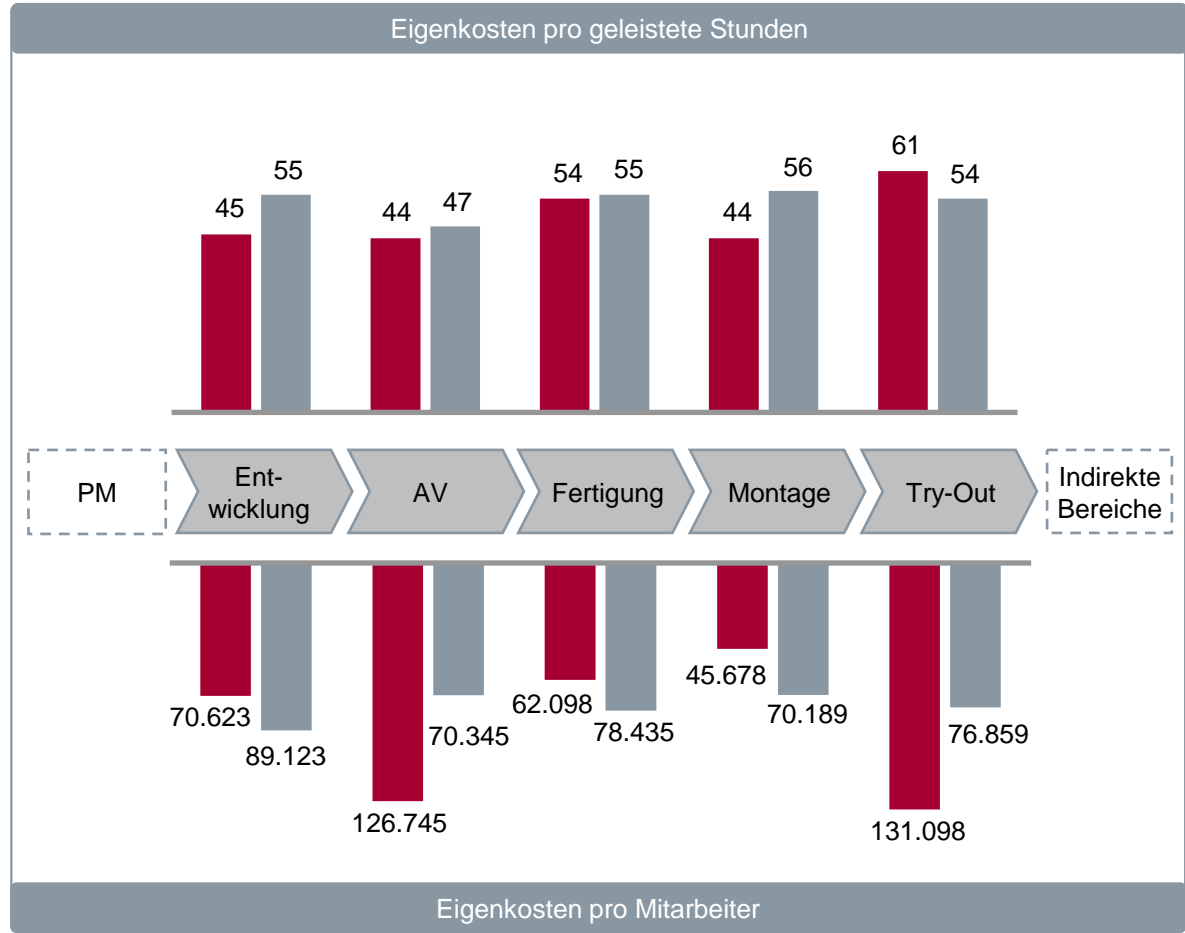


■ Durchschnitt ■ Eigener Wert



# »Excellence in Production 2025« Beispielhafte Auswertung (4/5)

Muster

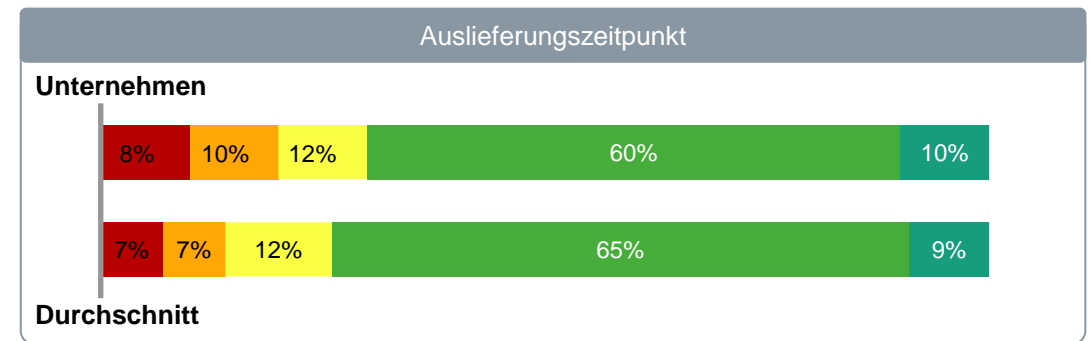
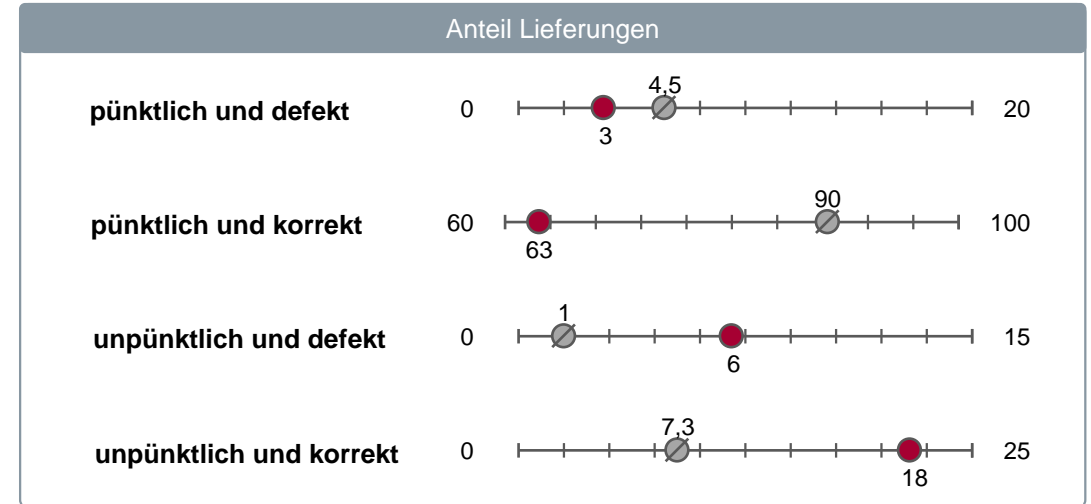
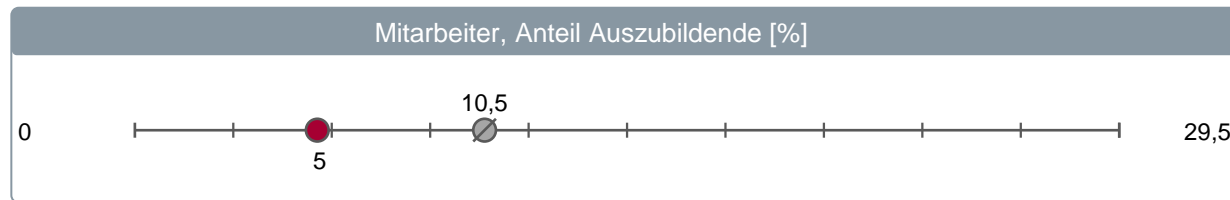
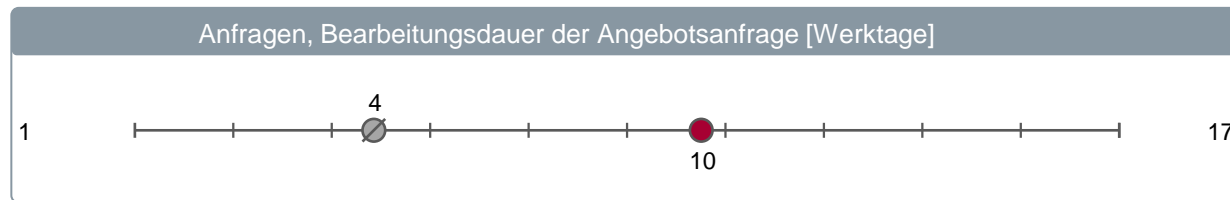
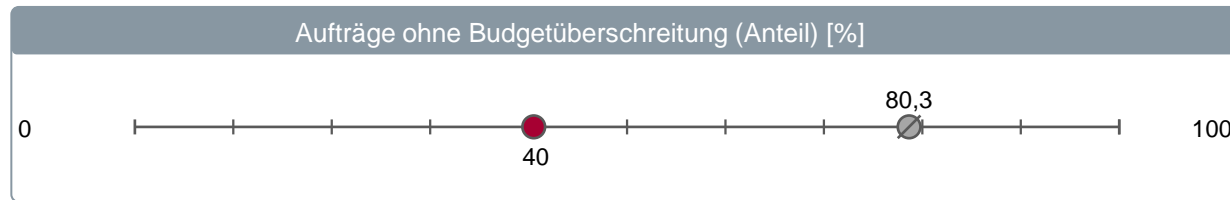
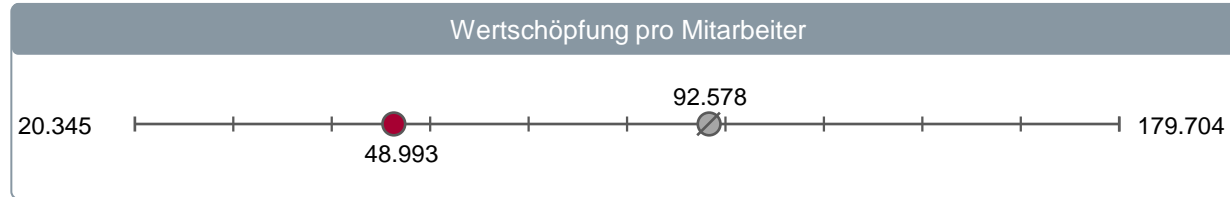


■ Durchschnitt ■ Eigener Wert PM = Projektmanagement AV = Arbeitsvorbereitung

# »Excellence in Production 2025«

## Beispielhafte Auswertung (5/5)

Muster



Der vollständige Bericht umfasst 20 Seiten mit mehr als 100 Kennzahlen

⊘ Durchschnitt ● Eigener Wert

■ + mehr als eine Woche ■ + eine Woche ■ + wenige Tage ■ zum Termin ■ vor Termin

# »Excellence in Production 2025«


## Ihre Ansprechpartner



**M. Sc.**  
**Thomas Martens**

*Wissenschaftlicher Mitarbeiter*

*Lehrstuhl für Produktionssystematik  
Abteilung Unternehmensentwicklung*

 +49 (0) 151 46766357


 [t.martens@wzl.rwth-aachen.de](mailto:t.martens@wzl.rwth-aachen.de)



**M. Sc.**  
**Lennart Kempin**

*Wissenschaftlicher Mitarbeiter*

*Lehrstuhl für Werkzeugmaschinen  
Abteilung Maschinentechnik*

 +49 (0) 241 80-28218


 [l.kempin@wzl.rwth-aachen.de](mailto:l.kempin@wzl.rwth-aachen.de)



**M. Sc.**  
**Michael Borutta**

*Wissenschaftlicher Mitarbeiter*

*Lehrstuhl für Produktionssystematik  
Abteilung Unternehmensentwicklung*

 +49 (0) 151 46261321

 [m.borutta@wzl.rwth-aachen.de](mailto:m.borutta@wzl.rwth-aachen.de)